



**VÝROČNÍ ZPRÁVA**  
**PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI**  
**IVECO CZECH REPUBLIC, A. S.**  
**ZA ROK 2013**

# **Výroční zpráva představenstva** **o podnikatelské činnosti společnosti**

**Iveco Czech Republic, a. s.**

**za rok 2013**

**a o stavu jejího majetku**

## **Jednání představenstva**

Úvodem zprávy předkládáme rekapitulaci výsledků jednotlivých zasedání představenstva, která stručně vystihuje problémy projednávané v roce 2013.

V průběhu roku 2013 se uskutečnila 4 zasedání představenstva.

### **1. 97. jednání představenstva, konané dne 5. 2. 2013**

- 1. Projednání účetní závěrky za rok 2012 a rozdělení zisku a tantiém**  
Představenstvo schválilo účetní závěrku za rok 2012 a návrh na rozdělení zisku a tantiém.
- 2. Projednání zprávy auditora k účetní závěrce za rok 2012**  
Představenstvo projednalo zprávu auditora Ernst & Young Audit s.r.o. z 1. 2. 2013.
- 3. Organizační příprava valné hromady**  
Představenstvo schválilo program valné hromady, návrh orgánů valné hromady a návrh zásad na stanovení tantiém a odměn členům představenstva a dozorčí rady.
- 4. Jednací a volební řád valné hromady**  
Představenstvo schválilo návrh jednacího a volebního řádu pro valnou hromadu.
- 5. Podnikatelský záměr na roky 2013 – 2014**  
Představenstvo schválilo návrh Podnikatelského záměru na roky 2013-2014.
- 6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2012 a o stavu majetku.**  
Představenstvo projednalo a schválilo citovanou zprávu.
- 7. Projednání zprávy o vztazích mezi Iveco Czech Republic, a. s. a propojenými osobami a auditorské zprávy k ní**

Představenstvo schválilo zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a projednalo auditorskou zprávu.

**8. Návrh na volbu členů představenstva a dozorčí rady**

Představenstvo schválilo návrh na volbu členů představenstva a dozorčí rady pro valnou hromadu.

**11. Informace o chodu společnosti Iveco Slovakia, s. r. o., Bratislava**

Představenstvo projednalo a schválilo všechny dokumenty potřebné pro konání valné hromady Iveco Slovakia, s. r. o., Bratislava.

**12. Návrh na určení auditora**

Představenstvo schválilo návrh na určení auditora Ernst and Young Audit s.r.o. pro ověření účetní závěrky roku 2013.

## **2. 98. jednání představenstva, konané dne 28. 5. 2013**

**1. Hospodářské výsledky za leden – duben 2013**

Představenstvo projednalo hospodářské výsledky společnosti za období leden-duben 2013.

**2. Zpráva o průběhu výplaty dividend ze zisku 2010 a minulých let**

Představenstvo projednalo a vzalo na vědomí zprávu o plnění usnesení valné hromady o výplatě dividend.

**3. Zpráva o průběhu re-brandingu**

Představenstvo projednalo zprávu o průběhu změny značky autobusové divize z IRISBUS na IVECO BUS.

## **3. 99. jednání představenstva, konané dne 23. 9. 2013**

**1. Hospodářské výsledky za leden – srpen 2013**

Představenstvo projednalo hospodářské výsledky společnosti za období leden-srpen 2013.

**2. Diskuze nad dopady změn civilního práva od 1.1.2014**

Představenstvo projednalo změny práva obchodních společností a občanského zákoníku počínaje 1.1.2014.

## **4. 100. jednání představenstva, konané dne 9. 12. 2013**

**1. Hospodářské výsledky za leden – listopad 2013**

Představenstvo projednalo hospodářské výsledky společnosti za období leden-listopad 2013.

**2. Schválení rozpočtu na rok 2014**

Představenstvo schválilo rozpočet pro rok 2014.

Tolik stručně o jednotlivých zasedáních představenstva a dále krátký komentář výsledků podnikání v roce 2013.

# Shrnutí výsledků podnikatelské činnosti v roce 2013

## 1. Obchodní výsledky

### Česká republika

Celkový prodej Iveco Czech Republic, a. s. na trhu ČR dosáhl 254 autobusů. Toto číslo zahrnuje i vozidla postavená našimi dvěma úzce spolupracujícími karosáři SKD, a Rošero-P, kteří vyrábějí a prodávají minibusy postavené na podvozku Iveco Daily.

Tržní podíl Iveca v prodeji autobusů dosáhl 28,57 %, což je víceméně stejný výsledek jako v roce předešlém. Celkový trh vzrostl oproti roku 2012 o 21,89 %. Mezi významné zákazníky, kterým se podařilo v roce 2013 prodat naše autobusy patřila i firma ICOM, a díky tomu se autobusy IVECO Bus vrátili i na linky obsluhující město Vysoké Mýto.

### Slovenská republika

Celkově klesl počet nově registrovaných autobusů na trhu Slovenské republiky na 268 vozidel v roce 2013, což je meziroční pokles o téměř 10%. Náš prodej dosáhl 125 vozidel, což odpovídá 45,5 % tržního podílu na trhu. Mezi největší zákazníky v kategorii linkových autobusů, které se po několika letech podařilo získat zpět patří firma Slovak Lines, jež objednala celkem 85 nových vozidel Crossway Low Entry.

### Ostatní trhy střední a východní Evropy ( CEE )

Objem autobusů, prodaných a fakturovaných v roce 2013 v teritoriích střední a východní Evropy mimo České republiky a Slovenska, dosáhl 631 vozidel, což je nárůst o 179 kusů. Dalších 85 autobusů se prodalo do Ruska. Dodali jsme autobusy i do takových zemí jako je Island, Uzbekistán, Albánie

Prodeje v roce 2013 dosáhly následující úrovně ve vybraných státech:

Polsko	52 ks
Rumunsko	90 ks
Rusko	85 ks
Chorvatsko	35 ks
Litva	129 ks

### Trhy Iveco Bus

Realizovaný výsledek na trzích západní a severní Evropy, mezi, které řadíme především Francii, Itálii, Dánsko, Benelux, Německo a Rakousko dosáhl v roce 2013 úrovně 2704 prodaných autobusů, což je nárůst o 523 vozidel:

<b>Prodej</b>	<b>Rok 2012</b>	<b>Rok 2013</b>
Itálie	251 ks	499 ks
Francie	1367 ks	1425 ks
Benelux	52 ks	34 ks
Německo a Rakousko	207 ks	453 ks
Norsko	123 ks	106 ks

## **2. Poprodejní služby (Customer Service)**

V oblasti poprodejních služeb (Customer Service) lze rok 2013 charakterizovat takto:

- pokračovala další integrace poprodejních služeb autobusů, nákladních automobilů, zemědělských a stavebních strojů souvisejících s prodejem a logistikou náhradních dílů.

Cíle Customer Service realizované v roce 2013:

### **Zásobování a logistika náhradních dílů (tzv. Supply Chain):**

V roce 2013 společnost Iveco Czech Republic, a.s. nesla i nadále odpovědnost za distribuci náhradních dílů pro autobusy a nákladní automobily v rámci střední a východní Evropy.

Tento rok byl započat proces sjednocení všech organizačních složek Supply Chain od oddělení nákupu přes oddělení plánování, logistiky a distribuce. Tyto oddělení zajišťují nejen náhradní díly na vozidla Iveco ale také náhradní díly na zemědělské a stavební stroje CNH.

Během tohoto roku byl také opět změněn systém distribuce náhradních dílů pro rumunský trh, kde došlo k prodloužení času pro vkládání objednávek a zároveň ke zkrácení času dodání zboží dealerům.

I nadále se budeme zaměřovat na snižování počtu nedodaných řádků ve zpoždění, a to jak u dílů určených pro autobusy, tak u dílů pro nákladní vozy.

V roce 2013 se nám taktéž podařilo zrychlit distribuci náhradních dílů pro dealery v České a Slovenské republice, a to s rozvozem urgentních objednávek dvakrát denně s možností dodání zboží v ranních a odpoledních hodinách, včetně zavedení systému denního rozvozu skladových objednávek.

Na rok 2014 je připravován přechod ze stávajícího softwaru řízení náhradních dílů na nový. Tato změna se dotkne všech šesti skladů společnosti Iveca v Evropě.

### **Technické služby**

Dříve zahájené činnosti v oblasti technických služeb, jejichž cílem je zlepšení úrovně našich služeb pro koncové zákazníky, pokračovaly i v roce 2013 k dalšímu posílení naší servisní sítě ve střední Evropě.

Pokračujeme ve třetím on-line hodnocení znalostí všech registrovaných techniků v naší autorizované servisní síti. Na základě těchto výsledků jsme připravili pro následující období přizpůsobené školení pro každého technika s cílem zvýšit odbornou úroveň a efektivitu dílny.

Naše Výrobní akademie ve Vysokém Mýtě je zcela integrovaná do našeho oddělení technických služeb a nyní zahrnuje jedinečný tým. Tento krok nám umožnil harmonizovat náš školicí program s činností našeho „létaujícího doktora“ a technickým

pracovištěm, poskytujícím pomoc různým subjektům (helpdesk). Výsledky jsou velmi pozitivní a ohlasy na školení zahrnují vysoké hodnocení.

Pokračuje použití systému Vor Log, který se rozšířil do všech autorizovaných servisních středisek s cílem lepšího monitorování všech autobusů, které jsou v důsledku dlouhodobé opravy mimo provoz déle než dva dny. K řešení těchto složitých případů podporuje naše servisní oddělení síť velmi praktických metod. S vynikajícími výsledky byl v roce 2013 zahájen bonusový program pro 5 prodejců. Tento program bude nadále pokračovat a zahrne větší počet dílen.

Cílem všech těchto projektů je zlepšení úrovně spokojenosti konečného zákazníka a podpora budoucího prodeje našich výrobků.

### **Prodej a marketing náhradních dílů:**

Marketingové činnosti se zaměřily na získání podílu na trhu a na pomoc autorizovaným dílnám s cílem přilákat nové zákazníky. Tyto činnosti byly v průběhu roku 2013 organizovány v celkem v 7 kampaních v oblasti dílů – ve 3 sezónních akcích, přičemž byly na dílny zaměřeny 3 dlouhodobé cenové akce v oblasti konkurenceschopných dílů s rychlým a středním pohybem a dlouhodobý program IVECO EASY SERVIS (snadno dosažitelný servis Iveco). Nabídka IVECO EASY SERVIS zahrnuje kompletní balíčky pro údržbu strojů všech řad EURO 3 – EURO 5 včetně náhradních dílů, oleje a práce za velmi atraktivní ceny.

Hlavní akce byly podporovány plakáty, informačními brožurami a reklamními inzeráty v automobilových časopisech. Ve spolupráci s Magneti Marelli byly kromě toho zahájeny kampaně 2 nových řad náhradních dílů – Value Line (kvalitní řada) a All Makes (univerzální díly). Obě řady zahrnují oblasti hlavních výrobků a představují cenově přístupnou volbu při zachování vysoké kvality. Value Line je zaměřena na starší Iveco Daily a All Makes na všechny hlavní obchodní značky lehkých užitkových vozidel.

Úsek Iveco Parts & Service (Náhradní díly & Poprodejní služby) byl zastoupen na veletrhu Czechbus v Praze. Informace o originálních náhradních dílech, specifických kampaních a akcích byly uvedeny v informačním zpravodaji ZOOM a v časopisu Via IVECO. K umožnění pořádání místních akcí jsou prodejcům poskytovány on-line marketingové nástroje. Byly zahájeny nové aktivity zaměřené na webový marketing dílů, které jsou určeny k implementaci v roce 2014.

<b><u>Výsledky za rok</u></b>	<b><u>2013</u></b>		<b><u>2012</u></b>	
Kvalita služeb	96,3	%	97,8	%
Obrat prodeje ND	1686,2	mil. Kč	1 506,40	mil. Kč
Počet spravovaných položek	148 474		138 281	

### **3. Průmyslová činnost**

Výroba autobusů v roce 2013 dosáhla 3165 kompletních autobusů (oproti rozpočtu 3128 vozů). Dále byly vyrobeny 2 vozy Citelis z dodaných podvozků ve stavu Built Up.

Mimo základní produkci autobusů je výrobní závod trvale zapojen do intercompany dodávek. Vyrábí především svazky elektrické instalace, svařované podskupiny.

Závod trvale pracoval ve dvousměnném provozu a na vybraných pracovištích byl již zaveden třisměnný provoz.

Celkové průmyslové investice dosáhly v roce 2013 částky 152,6 mil Kč.

#### **Průmyslová část – náběh nových výrobků**

V roce 2013 bylo vyrobeno 11 DEMO vozů a 5 předseriových vozů plnících normu Euro 6 a od listopadu byl zahájen náběh výroby těchto inovovaných autobusů s postupným ukončením výroby vozů plnících normu Euro 5.

Investice realizované v roce 2013 byly zaměřené na potřeby vyvolané zaváděním inovované výrobkové řady, modernizace elektrické výbavy vozidel a zvyšující se produkce vozidel. Jednalo se například o nový přípravek kostry střechy, pracoviště na výrobu zadní lavice vybavené novými pumpami na nanášení lepidla, klíče s kontrolou a záznamem utahovacího momentu pro montážní linku, automat na zpracování vodičů a lisovací zařízení na nové typy konektorů. Výrobu plechových dílů jsme navýšili nákupem fiber-laseru na řezání plechů a dvou lisů pro ohýbání dílů. Významnou a také největší investicí byla instalace stabilního hasícího zařízení do klíčových výrobních prostor.

Byla také provedena reorganizace několika pracovišť s cílem zvyšování produktivity práce a optimalizace pracovišť.

### **4. Nákup**

Nákupní obrat za položky nakupované od třetích stran dosáhl v roce 2013 hodnoty 6,25 mld. Kč. Nákupy byly uskutečněny celkem od 691 dodavatelů z 22 zemí Evropy. Ve struktuře nákupního obratu podle země původu zboží tvořily 37 % dodávky z ČR, dalšími zeměmi byly Německo s 18 %, Itálie s 15 %, Francie s 12 % z celkového nákupního obratu.

I v roce 2013 pokračoval trend nerovnoměrného rozložení výroby. Zvyšování objemu výroby s sebou neslo zvýšené nároky na logistické zajištění materiálu od dodavatelů; přesto se nám ve spolupráci s logistikou podařilo po celý rok zajistit dodávky materiálů pro výrobu, aniž bychom výrazně ohrozili plynulost montáže vozů.

Ceny komodit v průběhu roku 2013 klesaly s výjimkou ceny hliníku, která ve třetím kvartálu roku 2013 nepatrně vzrostla. Trend růstu ceny přírodního kaučuku nutného pro výrobu pryže se oproti předchozímu roku zastavil a stejně jako u ostatních komodit cena v průběhu roku rovnoměrně klesala.

Vývoj kurzu české koruny vůči EUR byl od počátku roku 2013 až do listopadu 2013 poměrně stabilní. Kurz CZK vůči EUR se pohyboval v rozmezí od 25,2 CZK/EUR do 26,10 CZK/EUR. Poté česká koruna po zásahu ČNB v listopadu 2013 oslabila až na 27,7 CZK/EUR

Jednou z hlavních činností ředitelství nákupu v roce 2013 bylo zajištění dodávek pro zahájení výroby řady Euro 6. Po fázi sourcingů – výběrů dodavatelů na nové funkce byly zahájeny aktivity týkající se řízení náběhu výroby u dodavatelů. Mezi tyto aktivity patřily především kontroly výroby specifických nástrojů a přípravků a následné procesní audity, monitoring dodávek pro výrobu a zajišťování referenčních dílů s PPAP dokumentací pro schválení.

Na dosažení dobrých výsledků v oblasti snižování materiálových nákladů, se podílely i aktivity v rámci programu Technical Savings. Celkově bylo přijato 82 nových námětů, z čehož 57 námětů je zaměřeno na již novou výrobovou řadu Euro 6.

Celkově se podařilo v roce 2013 dosáhnout velmi pozitivních výsledků u tendrů v oblasti nákupu investic a služeb. Mezi nejvýznamnější akce v této oblasti byl nákup nových laserů a svářecích přípravků pro výrobu nových modelových řad.

## **5. Finanční výsledky**

Roční tržby dosáhly objemu 13 348 mil. Kč, což představuje 20,03 % nárůst oproti minulému roku. Zvýšení efektivity využití průmyslových fixních nákladů, kvalitní řízení režijních výdajů a současně kurzové zisky z prodeje v důsledku příznivého vývoje kurzu EUR/CZK v posledních měsících roku umožnily vytvoření provozního zisku 1 493 mil. Kč. Zisk po zdanění dosáhl úrovně 1 041 mil. Kč oproti 951 mil. Kč v roce 2012.

Z důvodu vysoké kadence výroby v posledním čtvrtletí roku 2013 a zároveň v prvním čtvrtletí roku 2014 dosáhly zásoby k 31.12.2013 úrovně 1 201 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů vzrostly z 1 586 mil. Kč na 2 891 mil. Kč, a to hlavně díky zvýšeným prodejem v posledním čtvrtletí roku 2014 a vlivu kurzu. Pohledávky po lhůtě jsou kryty opravnými položkami ve výši potvrzené auditorem.

Největší přírůstek v roce 2013 představovala investice do zabezpečení prostor SHZ ve výši 23 548 tis. Kč a nákup svařovacích robotů ve výši 7 566 tis. Kč.

Veškerá činnost v roce 2013 byla financována, podobně jako v minulých letech, z vlastních zdrojů. Společnost tedy není dlouhodobě zadlužena.



## **6. Kvalita**

V roce 2013 mělo ředitelství kvality jako prvořadý úkol udržet postupně zlepšující se trend kvality a provozní spolehlivosti našich výrobků v kontextu přechodu na modernizovanou výrobkovou řadu Crossway s motorizací Euro VI.

Stěžejní byla první fáze spolehlivostního testu (tzv. Reliability Growth Test), která proběhla s 11 prototypy autobusů modernizované výrokové řady Crossway od poloviny roku 2012 do prosince 2013 v Čechách, Itálii a Španělsku pro celkové najetí 1.600.000 km ve skutečných zákaznických režimech a s provozem v různých klimatických podmínkách. Všechny poruchy a závady, spotřeby paliva a maziv naše ředitelství týdně vyhodnocovalo a řešilo s projektovým týmem.

Práce na kvalitě výrobku Crossway Euro VI a spolupráce s našimi dodavateli přinesla z pohledu zákazníka uživatele i další nesporná zlepšení. V oblasti snížení provozních nákladů pro provozovatele skokovým prodloužením některých servisních intervalů až o 50 %. V oblasti pohodlí cestujících pak například podstatným snížením vnitřního hluku.

Tím se kvalita a spolehlivost výrobků modernizované řady Crossway Euro VI stala skutečností s hmatatelným výsledkem pro naše zákazníky, kteří ve větší míře než dříve žádají nejen výrobky „value for money“, ale také garantovanou spolehlivost a provozní disponibilitu autobusů po celou dobu jejich aktivní životnosti, tzn. 12-15 let.

Tento důvod nás vedl k tomu, že od ledna roku 2014 rozšiřujeme činnost o dlouhodobé sledování nových výrobků v provozu s vybranými provozovateli v celé Evropě.

V oblasti kvality výroby byly konsolidovány záměry z investic do kvality provedených v uplynulých třech letech. To umožnilo dosáhnout zvýšené schopnosti výrobních procesů produkovat stabilní kvalitu především v provozech s vyšší sériovostí a automatizací jako je výroba elektrických svazků, sedadel, svařovny a lakovny.

Naše organizace získala v roce 2013 certifikát ISO 50001 za management v oblasti hospodárného využívání energetických zdrojů a obhájila na další 3 roky již dříve získané certifikace ISO 14001 (environmentální management) a ISO 18001 (management bezpečnosti práce).

## **7. Konstrukce a vývoj**

### **Řada městských autobusů Citelis:**

Rok 2013 byl rokem dalších inovací, modifikací i modernizací řady městských nízkopodlažních vozů Citelis. Bylo konstrukčně zpracováno několik desítek zákaznických specifikací pro výrobu těchto vozů ve všech modifikacích a délkách.

### **Řada linkových autobusů:**

#### **Model Crossway a Recréo**

V roce 2013 opět došlo k dalšímu rozšíření nabídky opcí i zákaznických úprav. Pro modely Recréo a Crossway dopracována řada nových řešení související s vývojem legislativních předpisů na našich trzích. To zároveň přispívá ke zvýšení

konkurenceschopnosti našich výrobků. Model Crossway je k dispozici v délkových variantách 10,6/12/12,8 metrů a ve dvou motorizacích Tector6 a Cursor8 v emisním provedení Euro5 a EEV.

### **Model Arway**

Došlo k dalšímu navýšení sortimentu opcí a zákaznických úprav modelu Arway. Model Arway je k dispozici v délkových variantách 10,6/12/12,8 metrů s motorizací Cursor8 v emisním provedení Euro5 a EEV.

### **Model Crossway Low Entry**

Model Crossway Low Entry je výrobkem, který v našem výrobním programu získává stále větší prostor a oblibu u zákazníků pro různé druhy provozu. Low Entry velmi dobře doplňuje řadu Arway/Crossway/Recréo a svým bezbariérovým nástupem osob v městském, příměstském a linkovém provozu vhodně vyplňuje mezeru mezi linkovými modely a městským Citelisem. Crossway Low Entry je nabízen ve dvou a třídveřovém provedení v různé konfiguraci dveří a obsaditelností. Velmi potěšitelný je pokračující zájem o model Low Entry na nových prodejních teritoriích. Pro tyto trhy průběžně zpracováváme řadu nových specifických požadavků dle místních zvyklostí a podmínek provozu.

Model Crossway Low Entry je k dispozici v délkových variantách 10,7/12/12,8 metrů a ve dvou motorizacích Tector6 a Cursor8 v emisním provedení Euro5 a EEV.

### **Euro 6**

V průběhu roku 2013 probíhaly velmi intenzivní práce na dokončení vývoje vozidel splňujících emisní předpisy Euro 6, jehož náběh je legislativně platný od 1.1.2014. Cílem je celou výrobkovou řadu převést na nové emisní předpisy Euro 6 a u stejné příležitosti zajistit další technická, kvalitativní a vzhledová vylepšení našich výrobků. Vozidla Arway/Crossway/LowEntry v provedení Euro 6 s motory Tector 7 a Cursor 9 a řadou inovací byla v průběhu roku zaváděna do výroby a to v plánované náběhové křivce.

## **8. Řízení lidských zdrojů**

K 31.12.2013 zaměstnávala společnost celkem 1961 zaměstnanců, což ve srovnání s rokem 2012 představuje zvýšení o 57 zaměstnanců, přičemž největší zvýšení bylo zaznamenáno v kategorii výrobních dělníků. Věkový průměr zaměstnanců společnosti v roce 2013 dosáhl 41 let (u mužů 40 let a u žen 44 let). Kvalifikační struktura zaměstnanců je z 9 % tvořena zaměstnanci s vysokoškolským vzděláním, 30 % zaměstnanců má úplné středoškolské vzděláním, 57 % zaměstnanců má výuční list a pouze 4 % zaměstnanců má základní vzděláním.

V roce 2013 pokračovala spolupráce s vybranými certifikovanými agenturami práce, které dočasně přidělily k výkonu práce do společnosti v průběhu roku 2013 v průměru 648 vlastních zaměstnanců v požadovaném čase a v požadovaných profesích.

V roce 2013 se nepodařilo zlepšit sledované hodnoty v oblasti absence, která dosáhla úrovně 5,12 %. Z toho nemoci a pracovní úrazy představují 0,98 %.

Lépe se společnosti vedlo v úsilí zaměřeném na snížení počtu pracovních úrazů. Ve srovnání s předchozím rokem bylo dosaženo snížení počtu pracovních úrazů o 32 %. Zlepšení parametrů je výsledkem stimulačního a motivačního programu bezpečnosti práce v rámci systému nastaveného dle normy OHSAS 18001 a použití nástrojů WCM. Systém bezpečnosti práce byl podroben recertifikačnímu auditu, který potvrdil obhajobu certifikátu OHSAS 18001.

Z hlediska ochrany životního prostředí bylo s využitím programu EMS a nástrojů WCM - pilíře Environment - dosaženo v oblasti ovzduší specifické výrobní emise na metr olakované plochy výrazně nižší než stanoví norma.. Došlo také ke snížení spotřebovaného množství vody na počet výrobních hodin.

Také systém ochrany životního prostředí absolvoval v roce 2013 recertifikační audit a rovněž, i v této oblasti byl obhájěn certifikát ISO 14001.

Požární rizika byla prověřena interní prověrkou, kde největší nebezpečí vyplývají z výroby vozů Citelis poháněných zemním plynem. Jedním z významných opatření bylo instalování systému detekce a automatického odvětrávání prostor. Veškerá opatření byla realizována po konzultaci s útvarem Risk management Iveco s cílem dosáhnout shody s požadavky pojišťovny AXA. Současně byla v průběhu roku 2013 na základě auditu Risk Managementu provedena opatření směřující k protipožárnímu zabezpečení montážní linky a skladů systémem sprinklerové ochrany, která byla dokončena a uvedena do provozu červenci 2013.

V oblasti ochrany majetku, výrobních prostředků a materiálu jsou zdokonalovány zabezpečovací systémy a preventivní opatření s cílem stálého snižování finančních ztrát a poškození zařízení a majetku firmy.

Do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců všech útvarů firmy bylo v roce 2013 investováno celkem 3 143 807 Kč přímých nákladů, tj. nákladů za lektory. V rámci projektu „Autoadapt“, financovaného z prostředků EU, bylo v roce 2013 vyčerpano na vzdělávání zaměstnanců celkem 1 372 061 Kč. Vzdělávacích akcí se zúčastnilo 1 986 zaměstnanců a v nejrůznějších formách vzdělávání bylo realizováno 26 821 školicích hodin.

Témata jednotlivých požadavků na vzdělávání a rozvoj zaměstnanců vyplývala ze strategie a cílů společnosti a současně vycházela z výstupů celoročního hodnocení zaměstnanců a z hodnocení středního a vyššího managementu společnosti, které bylo provedeno v souladu s hodnotícím programem Iveco nazvaným „Performance and Leadership 2013“.

Strategický plán vzdělávání pokračoval i v roce 2013 v realizování podpůrných aktivit – organizací, komunikací – a trénink a rozvoj se zaměřoval zejména na podporu integrity, týmové práce, na manažerské dovednosti klíčových zaměstnanců společnosti, na technické a odborné znalosti zaměstnanců všech odborných útvarů.

Vzdělávací akce ve výrobním závodě byly orientovány na zvýšení výkonu zaměstnanců, na odstranění plýtvání a ztrát všeho druhu s cílem naplnit principy a ukazatele trvale fungujícího systému budování podniku světové třídy definované procesem WCM (World Class Manufacturing).

Také v roce 2013 byl udržen sociální smír a zaměstnavatel se společně s odborovou organizací dohodl na obsahu Kolektivní smlouvy ve všech jejích částech a dodatcích. Díky tomuto legislativou upravenému nástroji byla ochráněna pracovní místa a udržena zaměstnanost ve společnosti. Sociální fond byl naplněn a sjednané benefity byly zaměstnancům přiznány podle sjednaných kritérií a splněných podmínek.